

國立嘉義大學 102-105 學年度中程校務發展計畫書第 2 次工作小組會議紀錄

時間：102 年 11 月 13 日（星期三）下午 3 時

地點：本校蘭潭校區行政大樓 4 樓瑞穗廳

主席：蔡渭水副校長

記錄：許鈞鑫

出席人員：徐志平教務長(陳麗芷組長代)、劉玉雯學生事務長、劉啓東總務長(沈盈宅專門委員代)、陳箐繡館長、林翰謙研發長、李瑜章國際長、洪燕竹主任、陳碧秀主任(翁頂升組長代)、李安進主任秘書、蘇耿賦主任(涂博榮組員代)、謝勝文主任、鄭夙珍主任、丁志權院長、劉榮義院長、黃宗成院長(李孟育特助代)、周世認院長、洪滉祐院長、朱紀實院長(張心怡特助代)、翁義銘主任、成和正主任、徐志平主任(謝宏毅組長代)、劉啓東中心主任(吳子雲簡任秘書代)、王進發主任、吳靜芬主任(洪玉如組長代)、沈榮壽主任

列席人員：研發處鄭榮輝簡任秘書、楊弘道組長

壹、主席報告(略)

貳、業務單位報告

- 一、本校啟動修正 102 至 105 學年度中程校務發展計畫書，經 102 年 9 月 11 日召開第 1 次工作小組籌備會議，會議就本次修正計畫書小組分工、內容編纂及格式與時程，決議各單位撰寫規劃內容時應扣合學校特色、未來發展願景及短中長程發展需求，且院系規劃方面各學院撰寫內容須包含所屬系所、中心及廠場等單位(請參閱議程附件 1，頁 3-5)；另有關計畫書目錄大綱與撰寫格式，復經 9 月 24 日研商會議決議，本次修正按「行政單位別」目錄架構與擬定時程，進行中程校務發展計畫書修正作業(請參閱議程附件 2，頁 6-7)。
- 二、綜上，為依期程表進行修正作業，於 9 月 25 日通知各行政單位、各學院及各校級附屬單位展開 102-105 學年度中程校務發展計畫書規劃撰寫(請參閱議程附件 3，頁 8-9)，各單位提供資料經彙整完成計畫書初稿，初稿內容經簽准提送第 2 次工作小組會議進行初稿檢視，爰召開本次會議。

參、提案討論

※提案一

提案單位：研究發展處

案由：有關本校修正「102-105 學年度中程校務發展計畫書」初稿(請參閱議程附件 4，頁 10-128)乙案，提請 討論。

說明：

- 一、彙整之「102-105 學年度中程校務發展計畫書」初稿按「本校現況概述」、「校務發展策略」、「行政規劃」、「院系規劃」、「校級附屬單位規劃」、「校園規劃」、「建教產學合作規劃」、「國際化規劃」、「財務規劃」與「結語」層次呈現，項下再依據對應之行政/教學/附屬中心等單位或是對應之重要工作計畫，撰寫其規劃內容。
- 二、為檢視初稿內容是否扣合學校特色、未來發展願景及短中長程發展需求，且院系規劃方面各學院撰寫內容須包含所屬系所、中心及廠場等單位，惠請各小組召集人依據內容大綱及小組分工表(請參閱議程附件 5，頁 129-131)順序，以 5 分鐘時間說明撰寫規劃內容並於會中討論。
- 三、囿於修編時間有限，各工作小組如有修正內容，惠請於 11 月 15 日(星期五)下午 5 時前，傳送電子檔至 upd@mail.ncyu.edu.tw，紙本核章後送研究發展處彙整，俾利提送 102 學年度第 2 次校務發展委員會(預定於 12 月初召開)審議。
- 四、有關 鈞長針對本校 SWOT 分析，其中 SW 須針對主要競爭學校(如：中正、中興…)意見，暫先與中興大學比較補充資料如初稿 P. 14 紅色字體註記部分，提請討論。
- 五、另有關 SWOT 後須補述 TOWS 分析，即：

內 \ 外	O	T
S	SO	TS
W	OW	TW

SO：成長策略 TS：突破策略 OW：補強策略 TW：生存策略

請各小組召集人提供卓見並討論。

決議：

- 一、為達計畫書規劃內容更臻周延、完整且具可執行性，並提供各規劃單位有足夠時間進行計畫書初稿修正作業，請業務單位展延作業期程。
- 二、建議透過規劃辦理全校性策略研討會，並由各行政、院系規劃單位自行安排交流互相詰問，修正計畫書初稿內容。

肆、臨時動議(無)

伍、散會(下午 5 時 15 分)