

## 國立嘉義大學推動開源節流實施要點

107年5月7日106學年度第4次校務基金管理委員會會議通過

一、國立嘉義大學(以下簡稱本校)為落實開源節流措施，擷節各項支出及增加校務基金自籌收入，提升校務基金財務執行績效，特訂定「國立嘉義大學開源節流實施要點」(以下簡稱本要點)。

### 二、開源具體推動原則

- (一)發揮產業育成與技術移轉專業，落實校內研發成果移轉產業界，並提高校名及商標授權，增加權利金收入。
- (二)結合產官學界組織研究團隊，撰寫計畫爭取相關單位補助。
- (三)對外積極爭取政府專案性補助計畫，挹注教學、研究及服務經費。
- (四)依據國內外發展趨勢及地區產業特色，積極接受委辦或開辦推廣教育等課程。
- (五)透過宣傳行銷積極招生，爭取優秀學生就讀，增加學雜費收入。
- (六)主動向企業各界或校友推動募款，增裕財源。
- (七)提高各單位場地出租率及訂定合理的管理及收費標準。
- (八)妥善評估定期存款利率及投資風險，增加投資利息收入。
- (九)訂定相關管理及獎勵辦法，提高校務基金自籌收入。
- (十)其他開源措施。

### 三、節流具體推動原則

- (一)訂定相關使用規範或成立業務推動小組，積極管理與管制各項節流措施。
- (二)節約水、電、電信費等支出，定期檢討實施成效並適時調整作為。
- (三)研擬各種節能實施項目與推動作法，具體執行相關節能措施。
- (四)配合政策精簡人力，定期、庶務性工作以勞務外包或僱用臨時工為原則。
- (五)嚴謹控管教師人數，朝大班協同教學發展，擷節教師鐘點費。
- (六)視校務發展調整組織架構，檢討單位合理編制員額，擷節人事費。
- (七)以E化系統取代人工紙本作業，減少紙張使用，提高行政效率。
- (八)整合校內資源，充分利用閒置設備或空間，建立資源共享觀念。
- (九)簡約慶典、活動、研習及餐費等支出，徹底杜絕浪費。
- (十)加強預算控管，擷節各項支出，加班及出差之核派應從嚴從實。
- (十一)推動辦公室無紙化，財物採購以量制價，落實資源回收再利用。
- (十二)加強管制各單位經管場地空間使用及用電原則，確實審核相關

活動經費補助之合理性，避免浪費性支出及非必要補助。

(十三)各項研習以節能簡約方式進行，訓練教材放置網路，妥善運用各項訓練資源。

(十四)其他節流措施。

#### 四、管考獎懲

(一)各單位應將開源節流具體推動作法列入年度重點工作項目，定期召開會議檢討缺失及追蹤改進，並指派專責人員定期填寫執行情形與績效成果，整理統計表、照片或相關法規等佐證資料。

(二)鼓勵提出開源節流改善或創新建議，敘明研擬具體措施、建議事項、推動作法及預期效益等，若經權責單位評估具體可行且執行成果績效顯著者，得依相關規定予以獎勵。

(三)各單位辦理開源節流之規劃、推動及執行，對於撙節支出或籌措財源有顯著績效者，得依相關規定予以獎勵。

五、本校推動開源節流方案依本要點另訂之。

六、本要點經校務基金管理委員會審議通過，陳請校長核定後實施。