

簽 於 研究發展處綜合企劃組

日期：113/10/09

主旨：檢陳本校113學年度第1次「校務基金管理委員會」會議紀錄，請鑒核。

說明：

- 一、旨揭會議因應颱風山陀兒襲臺，業於113年10月1日（一）下午3時5分改以Webex線上會議方式召開完畢，檢附會議紀錄及相關附件如後。
- 二、本次會議有關蘭潭校區六舍耐震補強工程經費新臺幣4,800萬元，擬提前於114年度執行乙節，敬會學生事務處及主計室卓參。

擬辦：本案奉核後，掃描電子檔傳送各委員及提案單位知悉，俾利後續管考與追蹤。

會辦單位：學生事務處、主計室、總務處  
 決行層級：第一層決行  
 主任林芸薇  
 秘書吳子雲 1015/1610

承辦單位	會辦單位	決行
專案組 楊宗鑫 1009/1600	委員 吳子雲 1014/1245	如提， 並依會辦意見辦理 校長林翰謙 1015/1630
組長 林嘉瑛 1011/0800	學生事務處 郭煌政 1014/1330	
簡任秘書 盧青廷 1014/0855	秘書 林正韜 1014	
研究發展處 葉郁菁 研發長	學生事務處 唐榮昌 1016/1435	
總務處		

事務組：有關蘭潭五舍因耐震補強工程學生調宿新民賢德樓一事，調查99位學生無交通工具，請本處評估派車接送事宜，本組意見如下說明：

- 司機人員：本組可供調派司機有3位，其中1位固定每日上午及下午時段行駛各校區運送公文等，平日僅2位司機彈性支援各單位公務需求派車，目前獸醫學院每學期申請每星期三、四及五載送往蘭潭的學生往返新民上課，以及語言中心每學期每星期五申請載送學生往返蘭潭、進德樓及民雄校區。目前僅剩星期一及星期二有司機人員可供調派支援。
- 車輛：目前車輛計有2台大巴(40人座)及2台中巴(20人座)，惟2台大巴皆於95年購置，車齡老舊皆已逾15年以上，考量車況安全性能、維修不易且保養維修經費高，規劃於今年年底報廢，未來只有2台中巴可載送40人。
- 綜上，以目前本校每月平均約20車次的派車支援量(不含公文公務車)及未來報廢車輛之情形，建議學務處儘早提供所需支援派車之時間及次數，以利預留支援接送，若超出可載送人數，建議學務處評估租車以補不足。

複	閱
研發長	研究發展處 葉郁菁 研發長
組長	組長 林嘉瑛



組員 蘇美蓉  
 簡任秘書 洪泉旭  
 組長 張育津  
 總務長 朱健松

## 113 學年度第 1 次「校務基金管理委員會」會議簽到單

※ 開會時間：113 年 10 月 1 日（星期二）下午 2 時

※ 開會地點：本校蘭潭校區行政中心 2 樓第一會議室

姓 名	簽 名	備 註
林翰謙委員	(線上)	主持人兼召集人
李錫津委員	(線上)	
陳瑞祥委員	(線上)	
鄭青青委員	(線上)	
唐榮昌委員	(線上)	
朱健松委員	(線上)	
葉郁菁委員	(線上)	
吳昭旺委員	(線上)	
王思齊委員	(線上)	
吳建昇委員	吳建昇	
蔡柳卿委員	(線上)	
吳建平委員	吳建平	
洪滉祐委員	(線上)	
郭鴻志委員	(線上)	





Webex 會議資訊 隱藏功能表列

09:59

林福謙 林嘉瑛 李錫津 葉郁菁教授... (主持人) 蔡耀雄

參加者 (18)

楊宗鑫 我  
葉郁菁教授 主持人  
葉郁菁教授 共同主持人  
012王麗姿  
朱健松  
吳昭旺  
李錫津  
林正韜  
林嘉瑛  
林福謙  
柯廷貞  
達玲

正在檢視 葉郁菁教授的應用程式

學院	人文藝術學院	生命科學院	行政單位	師範學院	理工學院	農學院	管理學院	獸醫學院	總計
差異百分比	247.12%	2.88%	68.68%	-36.98%	19.10%	2.05%	-36.75%	21.59%	19.40%

取消靜音 開始視訊 共用

下午 02:09 2024/10/1

Webex 會議資訊 隱藏功能表列

09:59

林福謙 林嘉瑛 李錫津 葉郁菁教授... (主持人) 蔡耀雄

參加者 (18)

李錫津  
林正韜  
林嘉瑛  
林福謙  
柯廷貞  
達玲  
陳隆祥  
農產品驗證中心  
榮昌  
蔡柳卿  
鄭青青  
龍彬

正在檢視 葉郁菁教授的應用程式

學院	人文藝術學院	生命科學院	行政單位	師範學院	理工學院	農學院	管理學院	獸醫學院	總計
差異百分比	247.12%	2.88%	68.68%	-36.98%	19.10%	2.05%	-36.75%	21.59%	19.40%

校務基金運用的新挑戰，依序如下建立「共業共好」的策略

1. 不可逆性、知彼知己、新舊交替（教學研究）並濟；
2. 妥善運用資源之規劃，全面的思考與發展-廣度到深度-系院校；
3. 職務價值、加值運用、有感時勢、挑戰應變；
4. 擴大資源爭取、跨領域（單位）、橫向鏈結合作；
5. 組織文化、職掌執掌、研提計畫充實組織能量。

- 7 -

第 11 頁，共 53 頁

取消靜音 開始視訊 共用

下午 02:09 2024/10/1

Webex 會議資訊 隱藏功能表列

09:59

檔案(F) 編輯(E) 共用(S) 檢視(V) 資訊和視圖(A) 參加者(P) 會議(M) 說明(H)

林翰謙 林嘉瑛 李錫津 葉郁菁教授 (主持人) 蘇梅卿

正在檢視 葉郁菁教授的應用程式 - 70% +

113學年度第1次「校務管理暨財務委員會」會議議程-Final-2.pdf - Adobe Acrobat Pro DC

辦理國際姊妹校管隊，增加宿舍和本校場館收益。			
六	受贈收入	1.46-2.39	<p>1. 本校 112 年捐贈收入 2226 萬元 (占 0.89%)，較 110 年 1186 萬元 (0.5%)，但主要來自校友，極為有限；</p> <p>2. 建議未來擴大與在地企業結盟，不論增加產學合作計畫經費或者企業投資、捐贈，均可增加學校收入。</p>
七	投資取得之收益		<p>1. 顯見本校在投資策略上較為保守；</p> <p>2. 投資賸餘 112 年共 417 萬餘元，較 110 年 443 萬餘元並無太大成長。</p>
八	其他收入	-	<p>廠場實習與簡章工本費收入</p>

若非頂尖大學，企業募款不易。

1. 「安心就學獎助學金」方案及其他募款機制等，小物設計...；

2. 「嘉大校友會館」：「**水社黨(林場)研究中心**」募款+校務基金+計畫申請。

秘書室校友組、學生事務處等

投資取得之有關收益：受贈；投資；存款利息等

擴大學取資源、節能減碳環節支出、加值運用等

投資管理小組

各單位等

參加者 (19)

楊宗鑫 我

葉郁菁教授 主持人

葉郁菁教授 共同主持人

012王麗雯

朱健松

吳昭旺

李錫津

林正韶

林嘉瑛

林翰謙

柯廷貞

洪浚祐

下午 02:16 2024/10/1

Webex 會議資訊 隱藏功能表列

09:59

檔案(F) 編輯(E) 共用(S) 檢視(V) 資訊和視圖(A) 參加者(P) 會議(M) 說明(H)

林翰謙 林嘉瑛 李錫津 葉郁菁教授 (主持人) 蘇梅卿

正在檢視 葉郁菁教授的應用程式 - 70% +

113學年度第1次「校務管理暨財務委員會」會議議程-Final-2.pdf - Adobe Acrobat Pro DC

六	受贈收入	1.46-2.39	<p>為有限；</p> <p>2. 建議未來擴大與在地企業結盟，不論增加產學合作計畫經費或者企業投資、捐贈，均可增加學校收入。</p>
七	投資取得之收益		<p>1. 顯見本校在投資策略上較為保守；</p> <p>2. 投資賸餘 112 年共 417 萬餘元，較 110 年 443 萬餘元並無太大成長。</p>
八	其他收入	-	<p>廠場實習與簡章工本費收入</p>

款機制等，小物設計...；

2. 「嘉大校友會館」：「**水社黨(林場)研究中心**」募款+校務基金+計畫申請。

友組、學生事務處等

投資取得之有關收益：受贈；投資；存款利息等

擴大學取資源、節能減碳環節支出、加值運用等

投資管理小組

各單位等

參加者 (19)

林正韶

林嘉瑛

林翰謙

柯廷貞

洪浚祐

蘇珣

陳瑞祥

農產品驗證中心

榮昌

蔡柳卿

鄭青青

麗彬

下午 02:16 2024/10/1

Webex 會議資訊 功能功能列表

檔案(F) 編輯(E) 共用(S) 檢視(V) 音訊和視訊(A) 參加者(P) 會議(M) 說明(H)

正在檢閱 葉郁菁教授 的應用程式 - 70% +

113學年度第1次「校務基金管理委員會」會議議程-Final-2.pdf - Adobe Acrobat Pro DC

學院 人文藝術學院 生命科學院 **行政單位** 師範學院 理工學院 農學院

差異百分比 247.12% 2.88% **68.68%** -36.98% 19.10% 2.05%

校務基金運用的新挑戰，依序如下建立「共業共好」的策

1. 不可逆性、知彼知己、新舊交替（教學研究）並濟；
2. 妥善運用資源之規劃，全面的思考與發展-廣度到深；
3. 職務價值、加值運用、有感時勢、挑戰應變；
4. 擴大資源爭取、跨領域（單位）、橫向鏈結合作；
5. 組織文化、職掌執掌、研提計畫充實組織能量。

- 7 -

第 11 頁，共 53 頁

式、宣讀上次會議紀錄決議暨執行情形

取消靜音 開始視訊 共用

113學年度第1次「校務基金管理委員會」會議議程-Final-2.pdf - Adobe Acrobat Pro DC

首頁 工具 113學年度第1次「... x

第 11 頁，共 53 頁

式、宣讀上次會議紀錄決議暨執行情形

開會時間：113年5月13日（星期一）下午2時  
開會地點：本校國際校務行政中心2樓第一會議室  
主席：林翰謙校長

案由	決議	執行情形
提案一：112年度改善學生輔導工作之設計案擬向校務基金增撥104萬元，提請審議。 執行單位：學生事務處	照案通過。	一、新民主樓工程已開始動工，預計113年9月28日完工。 二、成雄樓工程已於113年8月20日決標，預計於9月4日召開工程招標會議決議開工日期及設計完工日。
提案二：學生宿舍經費停撥113年度1年，後續114年請再檢核單位財務狀況，再擬好配套措施，提高應款能力，即仍需申請114年暫停撥款，另擬114年校務基金管理委員會審議。 執行單位：學生事務處	同意暫停113年度款1年，後續114年請再檢核單位財務狀況，再擬好配套措施，提高應款能力，即仍需申請114年暫停撥款，另擬114年校務基金管理委員會審議。	本年度停止撥款校務基金，宿舍經費款項應暫撥各項辦公經費及人事費用。
提案三：本校「行政管理費及行政補助款」撥款會議議程中應增加(增)增撥費用的案，第四點、第五點及第七點規定修正案，提請審議。 執行單位：研究發展處	照案通過。	本案已於113年8月13日經113學年度第1次行政會議決議，並完成購買公告。
提案四：本校服務處圖書部擬增聘添聘工務案，提請審議。 執行單位：圖書館	照案通過。	本案工費金額達1,000萬元以上，經113年5月13日112學年度第4次校務基金管理委員會審議通過，後續將由主計室及總務處會同加強協助辦理年度預算，並請總務處協助辦理後續相關事宜。
提案五：本校112年度校務基金績效報告，提請審議。	照案通過。	本案已由總務處辦理，請報告書擬定113年5月28日112學年度第2學期第2次校務

下午 02:24  
2024/10/1

Webex 會議資訊 功能功能列表

檔案(F) 編輯(E) 共用(S) 檢視(V) 音訊和視訊(A) 參加者(P) 會議(M) 說明(H)

正在發言：洪宗堯

正在檢閱 葉郁菁教授 的螢幕 - 61% +

113學年度第1次「校務基金管理委員會」會議議程-Final-2.pdf - Adobe Acrobat Pro DC

第 14 頁，共 53 頁

三、經113年9月3日蘭潭五六舍耐震補強工程細部設計會議討論後，蘭潭五舍施工期訂於114年2月至6月；蘭潭六舍施工期訂於114年7月至11月。

四、因蘭潭六舍施工期由原先115年提前至114年7月施工，擬請校務基金管理委員會同意將六舍耐震補強工程經費4,800萬元提前於114年度執行。

五、檢附奉核准發、112學年度第3次校務基金管理委員會會議紀錄及蘭潭五六舍耐震補強工程細部設計會議節錄等資料，請卓參附件1【頁17~24】。

決議：

※提案二

參加者 (21)

- 楊宗堯 我
- 葉郁菁教授 主持人
- 葉郁菁教授 共同主持人
- 龐彬
- 2511 755 1640
- 朱健松
- 吳昭軒
- 李錫坤
- 林正媚
- 林嘉瑛
- 林翰謙
- 柯廷貞

取消靜音 開始視訊 共用

下午 02:48  
2024/10/1

正在發言： 蘇彬



李錫達



林嘉碩

陳瑞祥



參加者 (21)

搜尋

正在檢視 葉麗姿 的螢幕

61%

113學年度第3次校務基金...

第 14 頁, 共 53 頁

三、經 113 年 9 月 3 日蘭潭五六舍耐震補強工程細部設計會議討論後，蘭潭五舍施工期訂於 114 年 2 月至 6 月；蘭潭六舍施工期訂於 114 年 7 月至 11 月。

四、因蘭潭六舍施工期由原先 115 年提前至 114 年 7 月施工，擬請校務基金管理委員會同意將六舍耐震補強工程經費 4,800 萬元提前於 114 年度執行。

五、檢附奉核准發、112 學年度第 3 次校務基金管理委員會議紀錄及蘭潭五六舍耐震補強工程細部設計會議紀錄等資料，請卓參附件 1【頁 17~24】。

決議：

※提案二

- 林翰謙
- 何廷貞
- 洪浣洁
- 洪浣洁
- 逢培
- 陳瑞祥
- 農產品驗證中心
- 蔡昌
- 蔡柳園
- 鄭吉吉
- 龐彬
- 獸醫學系郭鴻志

本次會議議程

歡迎掃我～



113-1校務基金

# 國立嘉義大學 113 學年度第 1 次「校務基金管理委員會」會議紀錄

開會時間：113 年 10 月 1 日（星期二）下午 2 時

開會地點：本校蘭潭校區行政中心 2 樓第一會議室

**【因應颱風山陀兒襲臺，改以 Webex 線上會議方式召開】**

主席：林翰謙校長

紀錄：楊宗鑫

出席人員：李錫津委員、陳瑞祥委員、鄭青青委員、唐榮昌委員、朱健松委員、葉郁菁委員、吳昭旺委員、王思齊委員、吳建昇委員、蔡柳卿委員、吳建平委員、洪滉祐委員、郭鴻志委員、侯龍彬委員

列席人員：學生事務處、農產品驗證中心、王麗雯組長、林嘉瑛組長、柯廷貞同學、張逢珩同學

## 壹、主席致詞

各位校務基金管理委員會委員，午安！

為精準管理學校財務及規劃本校財務政策之參準，本報告內容依據《國立大專校院校務基金設置條例》第 3 條規定，校務基金之來源包括：政府循預算程序之撥款及自籌收入兩項。其中，自籌收入涵蓋：學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、政府科研補助或委託辦理之收入、場地設備管理收入、受贈收入、投資取得之收益、其他收入等八項。

以下，為本校近三年（110-112 年度）校務基金經費收入來源與支出情形（表 1），可作為實質推動嘉義大學各項建設與校務發展之依歸，且為實務有效增加本校各項自籌收入，依本校『校務基金自籌收入收支管理規則』之範圍鏈結校務行政單位執行策略、檢討與建議，如表 2 說明。

在產學合作收入、政府科研補助或委託辦理之收入，112 年與 113 年同期（1-6 月）本校計畫經費比較結果，113 年度上半年計畫經費達 5 億 3600 餘萬元，較去年同期 4 億 5400 餘萬元增加（圖 1），主要增加的部份為：其他政府部門的經費，農業部計畫經費則有略幅下降。行政單位與去年相比增加的計畫經費最多（比 112 年增加 68.68%），是鼓勵行政單位積極爭取計畫策略奏效。依此在學術單位，已建議各院除例行性固定的計畫申請外，可依據各院經費主要來源的政府單位，積極申請計畫（圖 2）。

**表 1** 110-112 年度本校各項收入經費

單位：千（元）

項目	110年度	111年度	112年度
教育部教學研究補助收入 <b>45%</b>	1,112,915	1,135,246	1,137,246
學雜費淨收入 <b>20%</b>	526,866	527,576	525,454
建教合作收入 <b>25%</b>	359,134	391,200	362,240
推廣教育收入	6,711	6,034	7,456
其他補助收入	208,266	230,348	269,796
資產使用及權利金收入	68,281	75,082	86,522
其他收入	95,587	105,467	122,405
合計	2,377,760	2,470,953	2,511,119

資料來源：嘉義大學主計室

<https://www.ncyu.edu.tw/account/ServerFile/GetByKindEditor/e646fa74-fd68-45fe-8c9e-e61d766f5cf0?subjectId=180915>

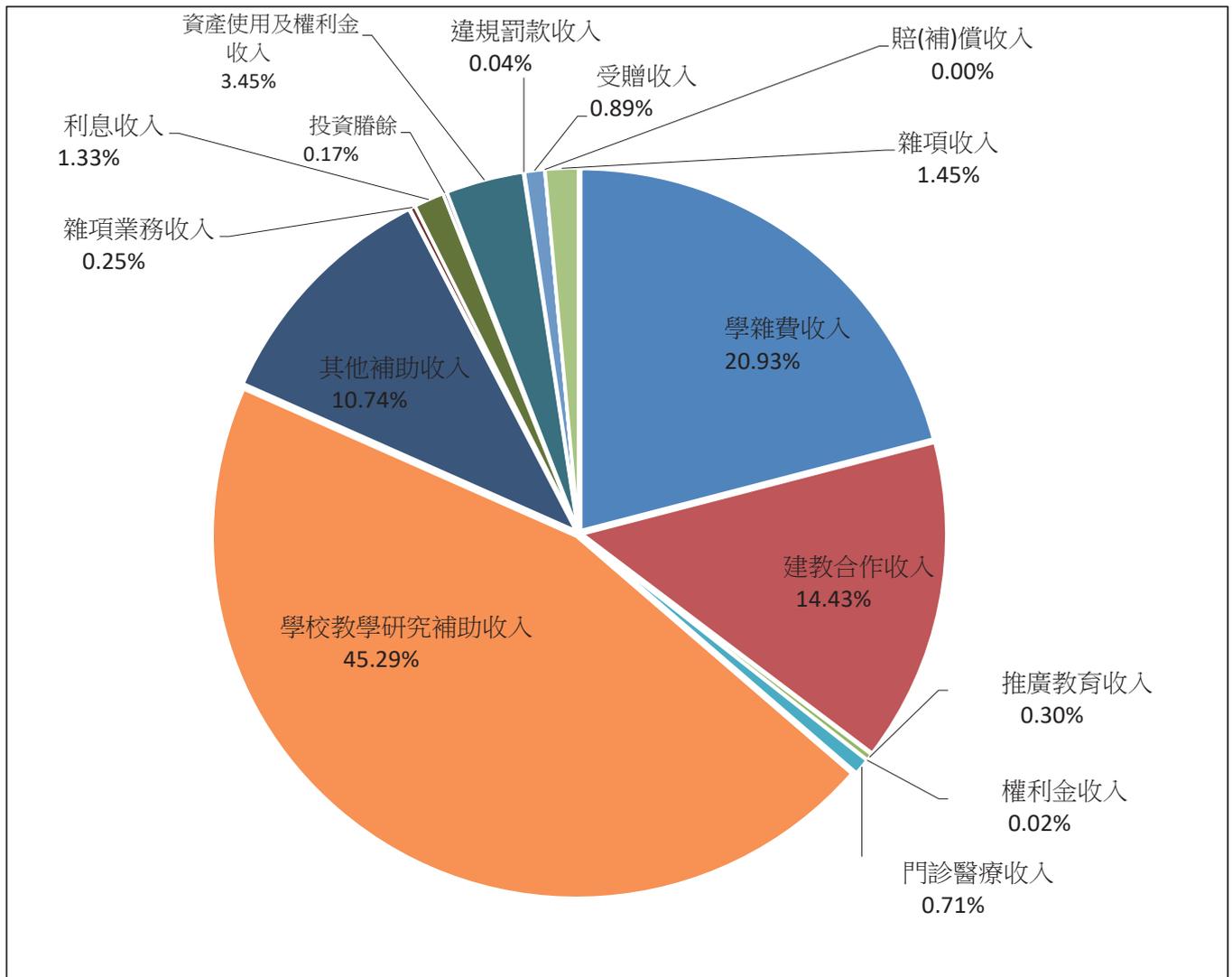
## 2) 收入分析

單位：千元

項目	110年度	111年度	112年度
教育部教學研究補助收入	1,112,915	1,135,246	1,137,246
學雜費淨收入	526,866	527,576	525,454
建教合作收入	359,134	391,200	362,240
推廣教育收入	6,711	6,034	7,456
其他補助收入	208,266	230,348	269,796
資產使用及權利金收入	68,281	75,082	86,522
其他收入	95,587	105,467	122,405
合計	2,377,760	2,470,953	2,511,119

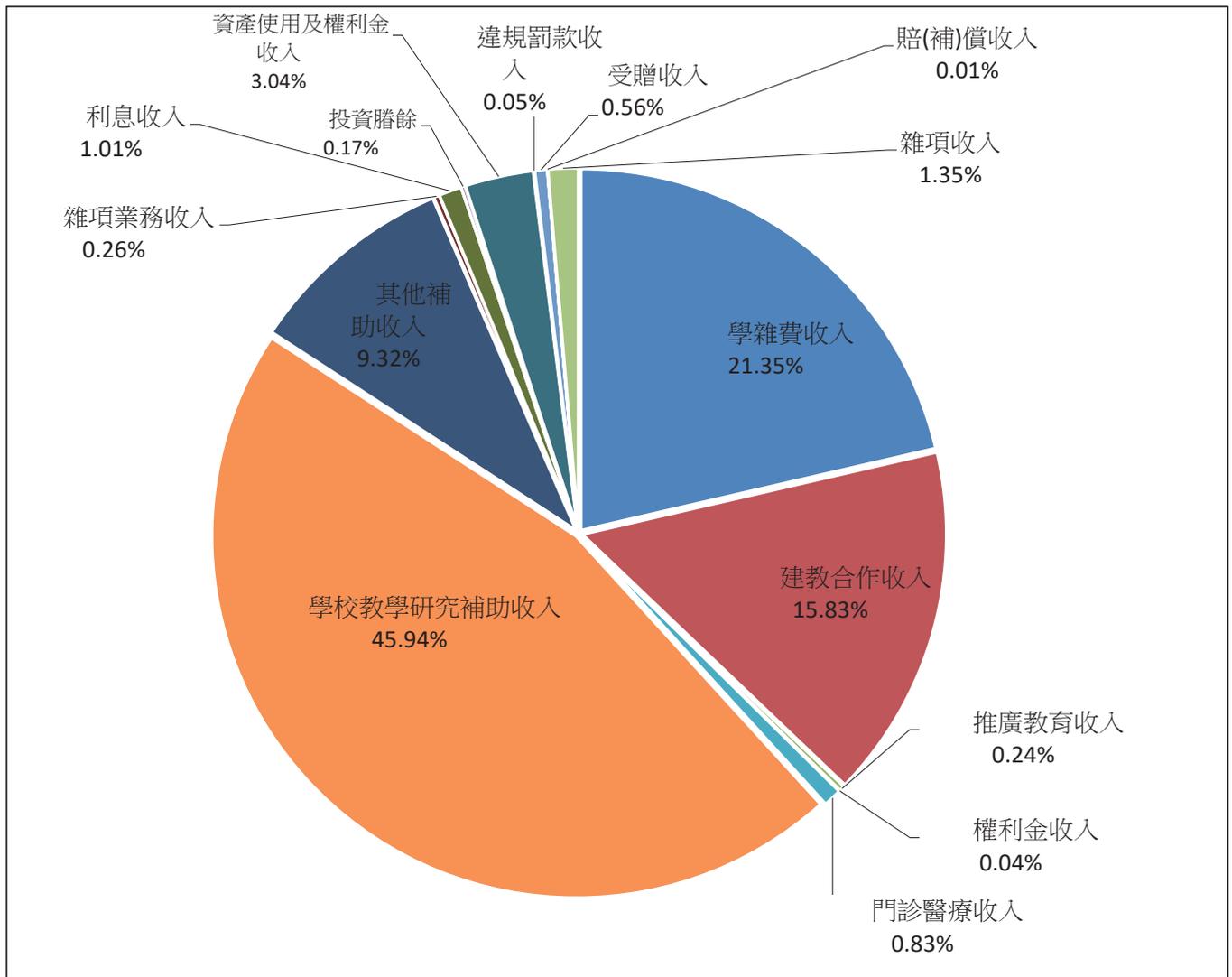
**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**中華民國112年度收入決算數分析**

項目	金額(新台幣元)	百分比(%)	備註
學雜費收入	525,453,553.00	20.93	已扣除學雜費減免30,264,342元
建教合作收入	362,239,603.00	14.43	建教合作計畫收入
推廣教育收入	7,455,570.00	0.30	推廣班收入
權利金收入	626,839.00	0.02	技術移轉權利分配金及授權金
門診醫療收入	17,914,661.00	0.71	動物醫院及動診中心收入
學校教學研究補助收入	1,137,246,000.00	45.29	教育部補助款
其他補助收入	269,795,946.00	10.74	其他政府機關補助計畫收入
雜項業務收入	6,213,708.00	0.25	招生報名收入
利息收入	33,396,419.00	1.33	存款利息收入
投資賸餘	4,174,804.00	0.17	校友捐贈股票之股利收入
資產使用及權利金收入	86,521,694.00	3.45	學生宿舍、停車場及各場地館所出借收入
違規罰款收入	970,381.00	0.04	廠商違約及借書逾期收入
受贈收入	22,262,703.00	0.89	各界捐贈款
賠(補)償收入	72,876.00	0.00	圖書及設備損壞賠償收入
雜項收入	36,774,299.00	1.45	廠場實習及簡章工本費收入
合計	2,511,119,056.00	100.00	



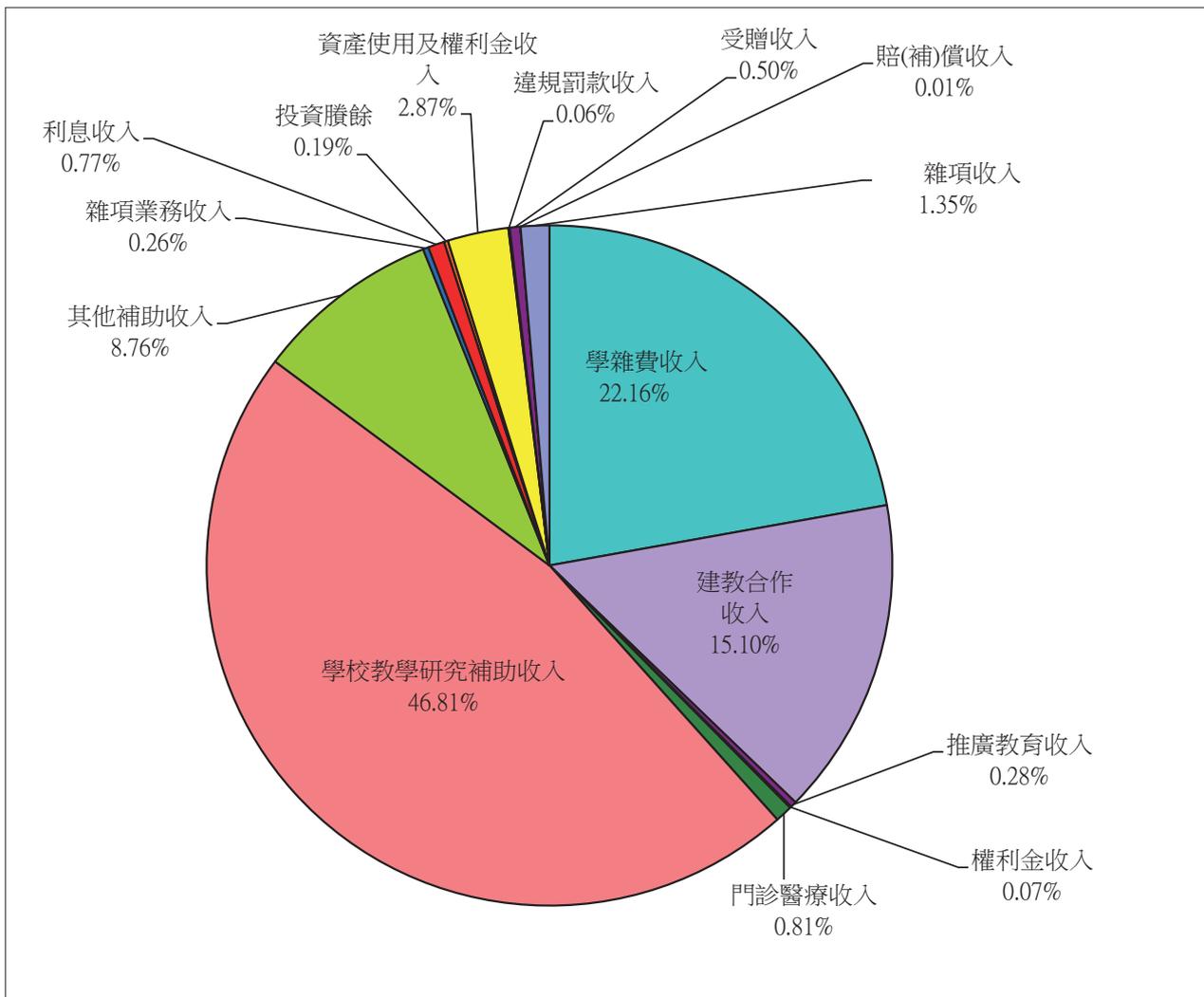
**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**中華民國111年度收入決算數分析**

項目	金額(新台幣元)	百分比(%)	備註
學雜費收入	527,575,995.00	21.35	已扣除學雜費減免30,626,082元
建教合作收入	391,199,901.00	15.83	建教合作計畫收入
推廣教育收入	6,034,044.00	0.24	推廣班收入
權利金收入	1,008,066.00	0.04	技術移轉權利分配金及授權金
門診醫療收入	20,407,964.00	0.83	動物醫院及動診中心收入
學校教學研究補助收入	1,135,246,000.00	45.94	教育部補助款
其他補助收入	230,347,622.00	9.32	其他政府機關補助計畫收入
雜項業務收入	6,434,180.00	0.26	招生報名收入
利息收入	25,011,343.00	1.01	存款利息收入
投資賸餘	4,232,321.00	0.17	校友捐贈股票之股利收入
資產使用及權利金收入	75,081,607.00	3.04	學生宿舍、停車場及各場地館所出借收入
違規罰款收入	1,145,898.00	0.05	廠商違約及借書逾期收入
受贈收入	13,947,910.00	0.56	各界捐贈款
賠(補)償收入	61,469.00	0.01	圖書及設備損壞賠償收入
雜項收入	33,219,035.00	1.35	廠場實習及簡章工本費收入
合計	2,470,953,355.00	100.00	



**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**中華民國110年度收入決算數分析**

項目	金額(新台幣元)	百分比(%)	備註
學雜費收入	526,865,913.00	22.16	已扣除學雜費減免30,269,983元
建教合作收入	359,133,698.00	15.10	建教合作計畫收入
推廣教育收入	6,710,918.00	0.28	推廣班收入
權利金收入	1,744,113.00	0.07	技術移轉權利分配金及授權金
門診醫療收入	19,298,157.00	0.81	動物醫院及動診中心收入
學校教學研究補助收入	1,112,915,000.00	46.81	教育部補助款
其他補助收入	208,266,274.00	8.76	其他政府機關補助計畫收入
雜項業務收入	6,186,262.00	0.26	招生報名收入
利息收入	18,329,081.00	0.77	存款利息收入
投資賸餘	4,439,380.00	0.19	校友捐贈股票之股利收入
資產使用及權利金收入	68,280,844.00	2.87	學生宿舍、停車場及各場地館所出借收入
違規罰款收入	1,540,181.00	0.06	廠商違約及借書逾期收入
受贈收入	11,861,466.00	0.50	各界捐贈款
賠(補)償收入	73,530.00	0.01	圖書及設備損壞賠償收入
雜項收入	32,115,391.00	1.35	廠場實習及簡章工本費收入
合計	2,377,760,208.00	100.00	



**表 2 校務基金各項收入經費之現況檢討與建議與校務執行策略**

項次	預算/ 自籌收入	百分比 (%)	現況之檢討與建議	教育部補助政策/校務執行策略	業管單位	備註
○	預算撥款	45.29- 46.81	<p>政府補助經費占比有略幅縮小</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 教育部教學研究補助款常受政府政策波動，諸如：私校 35000 補助、重視半導體產業、薪水調整、水電費漲價等，為不穩定收入來源；</li> <li>2. 學雜費調漲不易且程序複雜、重視學校自籌收入政策、計畫以競爭性為原則，如：高教深耕計畫、專班...。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 教育部補助國立大學經費常因政策因素改變；</li> <li>2. 國立大學校務基金以自主運作為宗旨。</li> </ol>	嘉義大學 主計室	
一	學雜費收入範圍	20.93- 23.86	<p>學雜費收入有微幅下降趨勢</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 學雜費收入為校務基金主要來源，近年少子化衝擊，以顯現招生不足可能帶來學雜費收入影響；</li> <li>2. 學雜費調漲程序繁瑣，且嘉義大學為國立大學中學雜費最低之大學；</li> <li>3. 學雜費調漲不易的情形下，可檢討調降教學成本的可能性。諸</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 各學系所特色及亮點策略；</li> <li>2. Part I 建置『招生職涯』一條龍『攬生、育生、留生、成生』之招生策略；</li> <li>3. Part II 各學制招生改善策略；</li> <li>4. Part III 10 大招生的策略；</li> <li>5. 僑生與外籍生，『嘉義大學十大國際化計畫』、『一系一院一國際化』。</li> </ol>	教務處； 國際事務處，結合 院系所等	

項次	預算/ 自籌收入	百分比 (%)	現況之檢討與建議	教育部補助政策/校務執行策略	業管單位	備註
			如：教學成本包含教師鐘點費與提高授課比、減少因超鐘點造成的成本支出（進修部）。			
二	推廣教育 收入		<ol style="list-style-type: none"> <li>積極規劃推廣教育班別，以本校發展特色與社會變遷所需規劃之。如：無人機考照、破匯證照班別等；</li> <li>善用學校場施，以增加經費收入：本校涵蓋七大學院，寒暑假期間積極推動各類營隊，諸如：獸醫營、神農營、森林木材營、國小兒童課輔營隊、英語營等）。</li> </ol>	茁壯『推廣教育及研習、訓練等班次，華語專班』及其他等。	產學營運、推廣處及語言中心等	
三	產學合作 收入	23.86- 25.17	<ol style="list-style-type: none"> <li>政府單位與業界計畫爭取不易，但本校產學合作收入已有大幅增加。</li> <li>110-112 年其他政府機關補助收入逐年增加，但建教合作收益卻有減少趨勢。</li> <li>政府機關補助計畫收入為本校占比第四高之項目，110 年 2 億餘元(占 8.76%)、112 年近 2 億 7 千萬元，占比 10.74%，已有顯著提升。</li> </ol>	『新舊交替』、『單位計畫』及『安心立命』、『安居樂業』等 10 大執行方案 <ol style="list-style-type: none"> <li>以 MAIL 檢轉各單位單位專題研究計畫徵求說明，提供各政府部門申請計畫資訊；</li> <li>在制度面上鬆綁及增加「鼓勵誘因」： <ol style="list-style-type: none"> <li>提高產學合作績效與項次及學術期刊獎勵</li> <li>創設嘉義大學年經學者『嘉禾獎』獎勵制度</li> <li>彈性行政管理費及計畫結餘款支</li> </ol> </li> </ol>	研究發展處及人事室，結合各處室（電子計算機中心、圖書館、師資培育中心等），與各學院系	
四	政府科研 補助或委託 辦理之 收入					

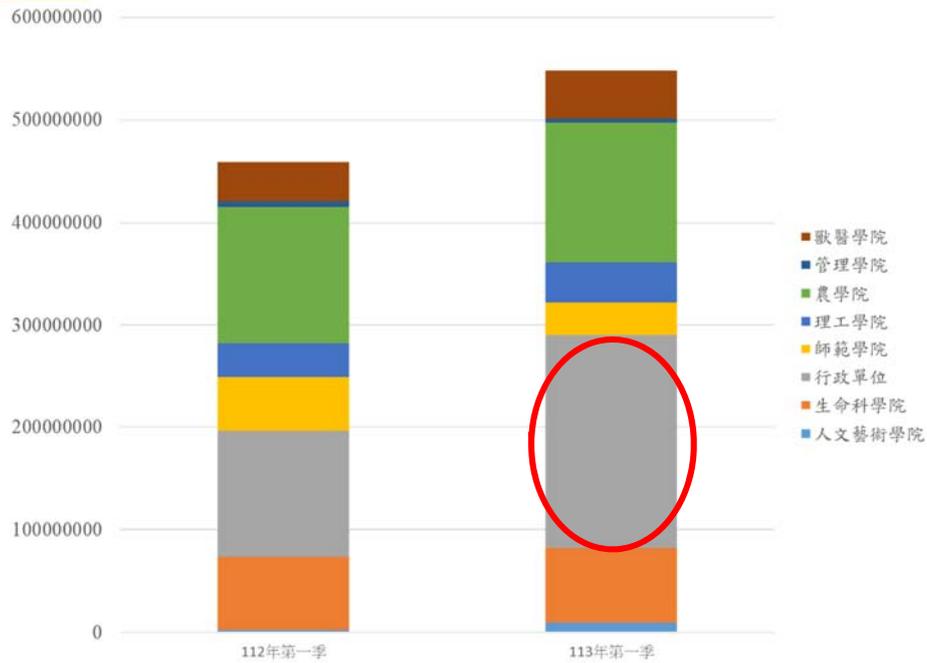
項次	預算/ 自籌收入	百分比 (%)	現況之檢討與建議	教育部補助政策/校務執行策略	業管單位	備註
				<p>應各類會議講習訓練膳費等使用</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. 辦理嘉義大學與政府部門 MOU 簽署+產學合作研究媒合活動；</li> <li>4. 辦理各項計畫及如何撰寫計畫說明會，跨領域整合研究，提升整體學術水準。</li> <li>5. 各項計畫及如何申請計畫流程之影片說明 <a href="https://www.youtube.com/embed/cC6HPGZ7E28">https://www.youtube.com/embed/cC6HPGZ7E28</a>；</li> <li>6. 辦理跨領域教師社群（新進教師同學會）活動，直接投入年輕教師培力措施；</li> <li>7. 建置新舊人力世代交替之大數據分析，擬定鼓勵與協助策略；</li> <li>8. 辦理產學合作成果分享會，產學攜手提升研發能量活動；</li> <li>9. 辦理跨領域串接嘉義大學七大學院研究亮點的活動；</li> <li>10. 結合『臺灣國立大學系統』、『臺灣大學教育系統』及其他之研究能量。</li> </ol>	所等	
五	場地設備 管理收入	5.71- 6.22	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 本校有四個校區，但 110-112 年場地設備管理收入僅占整體校務基金之 5.71-6.22%；</li> <li>2. 林森校區與新民校區位於市中心，均未能妥善運用，其他仍有相當發展空間。</li> </ol>	<p>學校提供場所及設施租借等</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 動物醫院結合，寵物市場包含周邊商品和醫療服務；</li> <li>2. 活化市區宿舍場館招商，增加設備管理收入；</li> </ol>	總務處資 產經營管 理組、圖 書館、體 育室等	

項次	預算/ 自籌收入	百分比 (%)	現況之檢討與建議	教育部補助政策/校務執行策略	業管單位	備註
				3. 嘉義巡禮 Part III 國際版，寒暑假期間辦理國際姊妹校營隊，增加宿舍和本校場館收益。		
六	受贈收入	1.46- 2.39	<ol style="list-style-type: none"> <li>本校 112 年捐贈收入 2226 萬元 (占 0.89%)，較 110 年 1186 萬元 (0.5%)，但主要來自校友，極為有限；</li> <li>建議未來擴大與在地企業結盟，不論增加產學合作計畫經費或者企業投資、捐贈，均可增加學校收入。</li> </ol>	<p>若非頂尖大學，企業募款不易。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>『安心就學獎助學金』方案及其他募款機制等，小物設計...；</li> <li>『嘉大校友會館』；『水社寮 (林場) 研究中心』募款+校務基金+計畫申請。</li> </ol>	秘書室校友組、學生事務處等	
七	投資取得之收益		<ol style="list-style-type: none"> <li>顯見本校在投資策略上較為保守；</li> <li>投資賸餘 112 年共 417 萬餘元，較 110 年 443 萬餘元並無太大成長。</li> </ol>	投資取得之有關收益：受贈；投資；存款利息等	投資管理小組	
八	其他收入	-	廠場實習與簡章工本費收入	擴大爭取資源、節能減碳擷節支出、加值運用等	各單位等	

**圖 1** 112 年與 113 年 1-6 月產學合作與政府科研補助或委託辦理收入同期之比較結果



**圖 2** 112 年與 113 年於 1-6 月各學院計畫經費同期之比較



學院	人文藝術學院	生命科學院	行政單位	師範學院	理工學院	農學院	管理學院	獸醫學院	總計
差異百分比	247.12%	2.88%	68.68%	-36.98%	19.10%	2.05%	-36.75%	21.59%	19.40%

校務基金運用的新挑戰，依序如下建立「共業共好」的策略

1. 不可逆性、知彼知己、新舊交替（教學研究）並濟；
2. 妥善運用資源之規劃，全面的思考與發展-廣度到深度-系院校；
3. 職務價值、加值運用、有感時勢、挑戰應變；
4. 擴大資源爭取、跨領域（單位）、橫向鏈結合作；
5. 組織文化、職掌執掌、研提計畫充實組織能量。

## 貳、宣讀上次會議紀錄決議暨執行情形

開會時間：113年5月13日（星期一）下午2時 開會地點：本校蘭潭校區行政中心2樓第一會議室 主席：林翰謙校長		
案 由	決 議	執 行 情 形
提案一：112年度改善學生輔導工作空間計畫擬向校務基金增借104萬元，提請審議。 執行單位：學生事務處	照案通過。	一、新民校區工程已開始動工，預計113年9月26日完工。 二、民雄校區工程已於113年8月20日決標，擬於9月4日召開工程協調會決議開工日期及預計完工日。
提案二：學生宿舍擬暫停償還113年及114年校務基金借款，提請審議。 執行單位：學生事務處	同意暫停113年還款1年，後續114年請再檢討單位財務狀況，並做好配套措施，提高還款能力；若仍需申請114年暫停還款，另提114年校務基金管理委員會審議。	本年度停止償還校務基金，宿舍結餘款改支應賢德樓各項辦公設備及人事費用。
提案三：本校「行政管理費及計畫結餘款支應各類會議講習訓練或研討(習)會膳費支給要點」第四點、第五點及第七點規定修正案，提請審議。 執行單位：研究發展處	照案通過。	本案已於113年8月13日經113學年度第1次行政會議通過，並完成網頁公告。
提案四：本校民雄校區圖書館屋頂防水整修工程案，提請審議。 執行單位：圖書館	照案通過。	本案工程金額達1,000萬元以上，經113年5月13日112學年度第4次校務基金管理委員會審議通過，後續將由主計室及總務處營繕組協助納編年度概算，並請總務處協助辦理後續相關事宜。
提案五：本校112年度校務基金績效報告書，提請審議。 執行單位：秘書室	照案通過。	本案已依決議辦理，將報告書提送113年5月28日112學年度第2學期第2次校務會議審議通過，並依限於

開會時間：113年5月13日（星期一）下午2時 開會地點：本校蘭潭校區行政中心2樓第一會議室 主席：林翰謙校長		
案 由	決 議	執 行 情 形
		113年6月12日函送教育部備查(113年6月21日教育部函復備查)。
提案六：本校林森校區樂育堂無障礙設施改善工程借支案，提請審議。 執行單位：體育室	本案配合嘉義市政府進行林森校區樂育堂無障礙設施改善，因施工工期急迫，爰取消申請教育部無障礙空間設施補助計畫；另借款年限50年修正為20年，請借款單位持續增加場館活化和開源節流，提高還款能力，餘照案通過。	規劃設計中，預定期程如下： 預定完成設計日期：113年11月。 預定發包日期：114年1月。 預定完工日期：114年5月。
提案七：「國立嘉義大學特聘教授設置要點」第4點、第7點及第9點修正案，提請審議。 執行單位：人事室	有關說明三特聘教授推薦之基本門檻乙節，請提案單位另提送校教評會審議討論，餘照案通過。	一、國立嘉義大學特聘教授設置要點」第4點、第7點及第9點修正條文業提113年5月28日112學年度第2學期第2次校務會議修正通過，並已發文公告。 二、有關說明三特聘教授推薦之基本門檻乙節，預計提113年11月中下旬特聘教授評審委員會討論，並續提校教評會討論。
提案八：本校校務基金113(本)年度自籌收入之購建固定資產－一般建築及設備計畫可用預算額度無法容納「新民校區學生宿舍新建工程」需求數，經簽奉校長同意先行支用114年度預算案，提請追認。 執行單位：主計室	照案通過。	一、新民校區學生宿舍新建工程截至113年7月31日為止實際執行數124,137,948元。 二、有關預算超支部分，俟年度終了依預算執行情形併決算辦理。

決定：紀錄確立，執行情形同意備查。

## 參、報告事項

### ※報告事項一

報告單位：投資管理小組（總務處出納組）

案由：有關本校有價證券投資作業，提請報告。

說明：

- 一、截至 113 年 8 月 31 日止總投資金額為 1 億 440 萬 2,680 元(含手續費)。投資標的及權重均符合校務基金管理委員會決議，投資組合及未實現損益等相關資料，於會場中提供。
- 二、投資標的規劃小組依據投資規劃並因應市場經濟情勢，一致同意適度調整股票組合，113 年現金配息及資本利得說明如下：
  - (一) 現金股息：截至 8 月 31 日止已入帳 439 萬 9,155 元，預估本年度現金股息收入約 560 萬元。
  - (二) 資本利得：113 年 3 月 20 日賣出中華電等個股，資本利得收入合計共 355 萬 7,727 元，已實現報酬率為 39.93%。
- 三、整體投資效益明顯優於郵局 2 年期定存機動利率(1.720%)或固定利率(1.740%)。

決定：洽悉。

## 肆、提案討論

### ※提案一

提案單位：學生事務處

案由：有關蘭潭校區六舍耐震補強工程經費 4,800 萬元，擬請提前於 114 年度執行，提請討論。

說明：

- 一、本案業經 113 年 2 月 21 日 112 學年度第 3 次校務基金管理委員會會議同意在案。
- 二、本案原先擬於 114 年編列 5,600 萬元辦理蘭潭五舍耐震補強工程；115 年編列 4,800 萬元辦理蘭潭六舍耐震補強工程，共計 1 億 400 萬元。
- 三、經 113 年 9 月 3 日蘭潭五六舍耐震補強工程細部設計會議討論後，蘭潭五舍施工期訂於 114 年 2 月至 6 月；蘭潭六舍施工期訂於 114 年 7 月至 11 月。

- 四、因蘭潭六舍施工期由原先 115 年提前至 114 年 7 月施工，擬請校務基金管理委員會同意將六舍耐震補強工程經費 4,800 萬元提前於 114 年度執行。
- 五、檢附奉核准簽、112 學年度第 3 次校務基金管理委員會議紀錄及蘭潭五六舍耐震補強工程細部設計會議節錄等資料，請卓參附件 1【頁 18～27】。

決議：

- 一、照案通過。
- 二、另有關委員提問宿舍施工期間所衍生之學生進出宿舍安全、床位調配及交通接駁等，請提案單位於會後補充相關配套方案供委員卓參。
- 三、學生事務處補充說明如下：
  - (一) 學生進出宿舍安全：蘭潭 5 舍施工期間自 114 年 2 月至 7 月，整棟建築物封閉，施作圍籬並配合工區管制。蘭潭 6 舍施工期間自 114 年 7 月至 12 月，整棟建築物封閉，施作圍籬並配合工區管制。
  - (二) 床位調配：賢德樓床位為雙人房，由蘭潭 5 舍住宿生以兩人一組登記(同科系、好友)安排床位。
  - (三) 交通接駁：
    - 1、蘭潭宿舍已對 5 舍住宿生進行問卷調查是否具備交通工具，調查結果計 99 名學生無交通工具。再另請總務處評估是否派車接送。
    - 2、學生得自備機車或自行至新民校區搭乘市區公車。

## ※提案二

提案單位：農產品驗證中心

案由：有關本中心稽核相關費用支給要點調整一案，提請討論。

說明：

- 一、鑒於本中心已於民國 106 年完成所有舉借金額之償還(如附件)，且自民國 106 年至 112 年扣除相關費用支出後，皆有盈餘(如本中心 112 年度各計畫總盈餘為 1,377,429 元)，故於今(113)年度本中心 2 月份內部行政會議決議(如附件)，擬以民國 98 年度本校行政會議決議通過之核銷標準為原則，修訂其內容，整併為本中心稽核相關費用支給要點。

二、擬將支給標準項目整併為3項，分別為：(一)原「文件稽核費」中，包含：『文件查核費：500元/人/件』、『主導稽核員文審費：1,000元/人/件』、『紀錄查核費：500元/人/件』，與「撰寫稽核報告費：870元/每千字/件」，整併為「稽核費：2,000元/人/件」；(二)原「現場稽核費」中，包含：『稽核費：2,000元/場次』及『現場稽核結果報告費：500元/場次』整併為「現場稽核結果報告費：500元/場次」；(三)原「委員文件稽核費：500~2,000元/人/次」調整為：「驗證決定費：200元/人/件」。

三、檢附本案會議提案奉核准簽、舉借金額償還相關資料、本中心113年2月份行政會議紀錄、國立嘉義大學農產品驗證中心稽核相關費用支給要點草案及相關說明等資料，請卓參附件2【頁28~64】。

決議：照案通過。

伍、臨時動議（無）

陸、主席結論（略）

柒、散會：113年10月1日（星期二）下午3時5分