

國立嘉義大學114學年度第1次行政主管會議紀錄

時間：114年8月 19日（星期二）上午8時30分

地點：蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：林翰謙校長

紀錄：蔡甲申

出席人員：洪滉祐副校長、陳瑞祥副校長、鄭青青教務長、黃文理學務長、林明瑩總務長、葉郁菁研發長(郭益銘副研發長代理)、楊正誠國際長、詹昆衛處長、林土量圖資長、邱秀貞中心主任、夏滄琪主任秘書、鍾宇政主任、吳昭旺主任、葉姍玫主任、蔡明昌中心主任、蔡雅琴中心主任

請假人員：黃月純副校長

壹、主席報告

各位行政主管，早安！

開學前，與各位主管分享行政單位在教學單位扮演的夥伴角色，每一單位應以『**UPGRADE (滾動式修正)→PDCA (Plan-Do-Check-Act) → VISION (行政策略 KPI)**』作為執行面的管考。所扮演的夥伴角色涵蓋：

1. **資源提供者** (Resource Provider) 提供教學單位所需的硬體、軟體、財務與人力資源等；
2. **策略夥伴** (Strategic Partner) 與教學單位共同規劃教學、招生、課程與『**品牌形象***』；
3. **宣銷推手** (Marketing Agent) 擴大知名度，增加外界對嘉大各系所的正面印象與信任；
4. **橋樑與媒合者** (Connector) 連結外部資源（產業、政府、國際友好化**、校友）等；
5. **品質監督者** (Quality Aider) 確保教學、研究與學生服務符合校務與系所品保之評鑑；
6. **學生全程支持系統** (Student Supporter) 在「攬生 育生 留生 成生」提供全方位支持。

* 品牌形象：系所特色亮點與學術 KPI；

**國際友好化：嘉大推動一系一院一國際化的重要過程，需導入友好化，由相互間交流的了解，習慣文化的溝通，到感情的真誠流露，這就是嘉大文化在國際交流上最好的展現

開學前各行政單位工作事項，以及 114 學年度分發入學與缺額附件為參考例，將以**【全員招生】**之規劃重點作為 115、116、117 學年度招生協助策略，如表所示。

單位	開學前需完成與招生規劃協助的工作重點
教務處	- 檢視並更新各系招生資訊與簡章 - 完成數位學習教室與專業課程連結規劃 - 「嘉義巡禮」課程 Part I、II、III - 籌備「嘉大心-光耀揚名講座」開學檔期 - 115 學年度大學先修課程規劃-直屬高中與相關系所 - 第三人生大學招生與規劃 - 規劃跨院學程組合（「AI+藝術」、「智慧農業+數據分析」） - 建置校訂課程之招生進路圖；學職涯進路圖連接學習地圖；實施課程地圖+學涯 10 跨等；
學生事務處	- 完成宿舍環境改善及新設施驗收/規劃新生入住宿舍報到動線 - 啟動新生適應輔導及弱勢助學金申請 - 活絡學生社團與迎新活動規劃 - 校慶典禮相關活動辦理

	- 創建學生招生大使計畫 - 安心就學獎助學金亮點宣傳影片製作
總務處	- 建築物安全檢查與修繕（含賢德樓入住順利） - 嘉大校友館與學生活動中心更新建置 - 風雨操場與水社寮學習研究教育中心之規劃 - 校園景觀修整及美化（災損申請與逐步規劃復原等）
研究發展處	- 系所品保評鑑事宜的協助 - 教師研究計畫研習會開課 - 更新高教深耕計畫執行進度 - 產學共育人才實施計畫 - IR 大數據彙整分析*，可提供學術單位之招生資訊參考 *各招生管道轉換率、追蹤各系招生宣傳的點擊率與報名率....??
國際事務處	- 僑生與外籍生招生報到安排 - 多面相擴大招生（僑生為主） - 推動國際交流合作學員接待與安排 - 媒合十大國際化計畫之學院可協助而成為學院特色之可及性 - 一系一院一國際化，114-2 上線實施並為 115 學年度之學系招生亮點
產學營運及推廣處	- 林森校區教室與設施啟用檢查 - 跨領於產業計畫的媒合 - 協助第三人生大學招生事宜 - 產學合作與推廣教育課程規劃安排
圖書資訊處	- 新學期藝術相關展覽與書展（電子）規劃 - 滾動式修正數位圖書館系統與借閱功能 - 校務系統、招生平台與網頁檢測 - 開學前資訊安全檢測與備援測試
環境保護及安全管理中心	- 校園節能設施檢測 - 環境整潔及職業安全衛生教育訓練 - 建置綠色大學修復計畫 - 執行校區消毒作業 - 碳盤查事務執行與作為系所評鑑的可行性
語言中心	- 新生英語分級測驗與結果檢討，配合一系一院國際化的實施 - EMI 課程實務實施之成效確認 - 推動社群教師課程分享與系所種子教師
秘書室	- 新生入學活動對外媒體宣傳 - 管控中英文網頁更新（行政會議報告） - 校友相關活動參與，CUta Show U 嘉大校友服務平臺與營運 - 亮點校務發展多元化訊息傳播
體育室	- 辦理師生跨校區之球類運動比賽 - 茁壯校慶運動會（參與率...）與亮點球類活動規劃實施
師資培育中心	- 開學前師培生課表與師資課程完備 - 實質課程與師培生之量與質；經費申請與跨院運用 - 自我評鑑的準備與實施

對應「攬生、育生、留生、成生」策略擔任的角色與任務，依單位別如表：

行政單位	攬生（適才學生，實值策略）	育生（入學安置，學系茁壯）	留生（在校留才，專業成長）	成生（學生未來，職涯活力）
教務處	- 招生數據分析 - 招生進路圖、宣傳等 - 支援跨院跨系課程規劃	- 規劃新生課表與跨領域學程（校訂課程等） - 提供數位學習資源	- 協助課程優化與課程地圖與學習地圖設計	- 提供職涯進路圖-學習地圖串接與校友案例
學生事務處	- 規劃迎新與社團活動支援	- 新生適應輔導與住宿安排	- 學生社團活化與跨學系交流	- 校友連結職涯輔導鏈
總務處	- 美化校園環境供參訪	- 改善教學場域與設備	- 維護校園安全與設施	- 協助招生、畢業展之展場美化
研究發展處	- 連結系所研究成果	- 協助教師申請研究計畫	- 推動產學合作研究	- 展示研究轉化與就業成果
國際事務處	- 國際招生宣傳與合作	- 外籍生與僑生安置	- 國際合作交流與交換生支持	- 海外實習與雙聯學位
產學營運及推廣處	- 產學合作與推廣教育課程	- 建立產學課程	- 提供實習機會與跨領產業計畫	- 媒合企業就業與創業資源
圖書資訊處	- 舉辦主題書展與宣傳活動 - 網站與數據平台	- 提供專業學習資源 - 提供教學系統支援	- 建立高使用率閱讀空間 - 學習數據分析支援	- 協助畢業成果資料典藏 - 資訊安全檢測與備援
環境保護及安全管理中心	- 宣傳綠色校園形象	- 提供永續教學環境	- 維護安全與環境品質	- 建立永續與社會責任形象
語言中心	- 提供 EMI 課程資訊	- 外語能力測驗與課程	- 國際化學習支持	- 輔導國際就業與進修
秘書室	- 宣傳校友成功案例	- 校友參與新生座談	- 校友社群支持學生	- 校友職涯資源媒合
體育室	- 體驗營與運動亮點招生	- 協助新生體育活動規劃	- 跨院運動師生社群	- 體育專業競賽與成果
師資培育中心	- 宣傳師培優勢與特色	- 師培課程安置	- 師培生專業成長輔導	- 師資就業與證照輔導

文末，在各行政單位「縱向當責 橫向溝通」努力下，繼續共同協助教學單位的『特色化亮點發展』、『文化改變的挑戰』係為各行政處室的『共識、共業、共好』的落實，需與各位主管攜手嘉大『嘉大心、嘉大力、嘉大感』的期待！

附件

114學年缺額學校列表(1)

依所有管道名額缺額率排序

校名	分發入學 招生名額	所有管道 招生名額	缺額 人數	缺額率 (以分發入學名額計)	缺額率 (以所有管道名額計)
真理大學	292	463	158	54.11%	34.13%
玄奘大學	68	220	55	80.88%	25.00%
佛光大學	174	518	106	60.92%	20.46%
中華大學	385	639	121	31.43%	18.94%
大葉大學	365	702	121	33.15%	17.24%
長榮大學	453	998	110	24.28%	11.02%
國立金門大學	303	742	71	23.43%	9.57%
南華大學	174	948	72	41.38%	7.59%
義守大學	847	2217	165	19.48%	7.44%

114學年度大學分發入學放榜。大學考分會提供

114學年缺額學校列表(2)

依所有管道名額缺額率排序

校名	分發入學 招生名額	所有管道 招生名額	缺額 人數	缺額率 (以分發入學名額計)	缺額率 (以所有管道名額計)
慈濟大學	215	860	36	16.74%	4.19%
實踐大學	625	2380	68	10.88%	2.86%
國立嘉東大學	240	878	22	9.17%	2.51%
國立東華大學	806	1750	38	4.71%	2.17%
中國文化大學	1294	2846	47	3.63%	1.65%
國立中山大學	443	1188	10	2.26%	0.84%
國立臺中教育大學	336	766	5	1.49%	0.65%
國立嘉義大學	1017	1910	11	1.08%	0.58%
東吳大學	1091	2777	4	0.37%	0.14%
總計	--	--	1,220	--	--

學校名稱	學系組名稱	系組 代碼	回流後分發 入學總名額	分發名額 (含外加)	分發後 缺額
國立嘉義大學	音樂學系	3047	12	1	11
中國文化大學	音樂學系A組	1223	10	0	10
國立中山大學	音樂學系	1557	16	6	10
真理大學	音樂應用學系-藝術行政與經紀組	3002	11	3	8
佛光大學	傳播學系(流行音樂傳播與發展組)	3210	8	0	8
實踐大學	音樂學系(臺北校區)	2542	10	3	7
真理大學	音樂應用學系-音樂表演與創作組	3001	10	3	7
國立臺中教育大學	音樂學系	1664	11	6	5
東吳大學	音樂學系-鋼琴、聲樂、指揮、理論作曲	0317	19	15	4
中國文化大學	音樂學系B組	1224	10	7	3
國立東華大學	音樂學系	2030	2	1	1
國立臺灣師範大學	音樂學系	0146	4	4	0
東吳大學	音樂學系-銅管樂、木管樂、聲樂	0320	9	9	0
東海大學	音樂學系	0556	6	6	0
輔仁大學	音樂學系	1335	6	6	0
國立高雄師範大學	音樂學系	1475	6	6	0
臺北市立大學	音樂學系	2045	5	5	0
國立屏東大學	音樂學系	2117	8	8	0
國立臺東大學	音樂學系	2135	1	1	0
國立臺灣藝術大學	音樂學系	2665	16	16	0
國立臺南藝術大學	應用音樂學系	2755	12	12	0
國立臺南大學	音樂學系	1743	7	8	-1

嘉義大學114學年度分發入學各學系分發人數及缺額一覽表

73

分發入學 學系組名稱	招生核定名額 (含擴充名額)	分發入學 核定名額	回流名額					目前須回流 總名額 H=C+D+E+F+G	分發入學 招生總名額 (含回流)	分發 錄取名額	分發後 缺額	原住民族 加	分發總額
			大學 繁星推薦 C	大學 申請入學 D	大學 特殊選才 E	技專 各管道 F	其他管道 (含单招) G						
教育學系	40	16		5				5	21	21	0		21
輔導與諮商學系	50	19		11				11	30	30	0	1	31
體育與健康休閒學系	50	5		1				1	6	6	0		6
特殊教育學系	40	13		2				2	15	15	0		15
幼兒教育學系	50	20		9				9	29	29	0	1	30
數位學習設計與管理學系(媒體互動設計組)	45	9		2				5	11	11	0		11
數位學習設計與管理學系(資訊科技與管理組)		8		3					11	11	0		11
中國文學系	50	18	1	16				17	35	35	0		35
視覺藝術學系	45	13	1	4				5	18	18	0		18
應用歷史學系	50	20	1	17				18	38	38	0		38
外國語言學系英語教學組	50	13		17				17	30	30	0		30
外國語言學系應用外語組	50	13		16				16	29	29	0		29
音樂學系	40	1		10	1			11	12	1	11		1
企業管理學系	50	20		16				16	36	36	0		36
應用經濟學系	50	20		10				10	30	30	0		30
科技管理學系	50	15	1	10				11	26	26	0		26
資訊管理學系(自然組)	52	10	0	2				4	12	12	0		12
資訊管理學系(社會組)		9	1	1					11	11	0		11
行銷與觀光管理學系	45	18		14				14	32	32	0		32
財務金融學系	50	20		14				14	34	34	0		34
農藝學系	45	16		9				9	25	25	0		25
園藝學系	45	12	2	2				4	16	16	0		16
森林暨自然資源學系	45	16		6				6	22	22	0		22
木質材料與設計學系	45	16		2				2	18	18	0	1	19
動物科學系	48	20	2	1				3	23	23	0		23
農業生物科學系	45	14		3				3	17	17	0		17
景觀學系(社會組)	45	7	3	3				13	13	13	0		13
景觀學系(自然組)		7	4	3					14	14	0		14
植物醫學系	40	14		12				12	26	26	0	1	27
電子物理學系	50	22	1	1				2	24	24	0		24
應用化學系	51	24	1	7				8	32	32	0	1	33
應用數學系	50	15		9				9	24	24	0		24
資訊工程學系	52	13		8				8	21	21	0	1	22
生物機電工程學系	52	21		11				11	32	32	0		32
土木與水資源工程學系	50	16		11				11	27	27	0	1	28
電機工程學系	51	20		20				20	40	40	0	1	41
機械與能源工程學系	49	18		15				15	33	33	0		33
食品科學系	48	19		4				4	23	23	0		23
水生生物科學系	48	14		6		1		7	21	21	0		21
生物資源學系	48	18		4				4	22	22	0		22
生化科技學系	48	19		8				8	27	27	0		27
微生物免疫與生物藥學系	48	21		10				10	31	31	0	1	32
獸醫學系	50	18		1	1			2	20	20	0	1	21
總計	1910	660	18	336	2	1	0	357	1017	1006	11	10	1016

說明:

※核定招生名額係依據教育部核定之「各學年度學士班招生名額核定分配表」，不含外加：願景、離島、原住民族、師資保證甄試。

※截至114年7月21日放榜名額回流

※其他管道(单招):體育績優日則

※技專管道:預計114年7月15日統一公告分發名單·7月22日回報聯合會

貳、報告事項

※報告事項一

報告單位：秘書室

案由：有關本校各行政單位114學年度執行策略項目及特色亮點，提請報告。

說明：

- 一、請各單位訂定114學年度行政策略項目及特色亮點，並依其自訂策略項目分析優劣勢，提供有助招生大數據(量化)分析資料(非僅單純計算及彙整資料)，予各學院參考，於114學年度第1次行政主管會議呈現，簡報內容以1頁為原則，報告時間以5分鐘內為限。
- 二、請參閱本校各單位114學年度執行策略簡報(請參閱附件第1頁至第24頁)，請卓參。

決定：

- 一、有關114學年度執行策略項目及特色亮點，請注意各單位之間的橫向連結。
- 二、請各行政單位檢視並修正「攬生、育生、留生、成生」關鍵執行項目，並請秘書室彙整後轉交教務處，於9月2日全校性招生會議提報告案。
- 三、各行政單位應即時更新網頁資訊，以校級網頁連結至各單位網頁之方式，支持學術單位招生宣傳。
- 四、請學生事務處於9月5日導師會議，向全校導師報告「安身、安心、安學」之相關策略方向與細節，以期能有效在第一線給予學生正確觀念，減少性平與霸凌事件發生。
- 五、請環境保護及安全管理中心於相關會議提出各系所指派一名教師負責碳盤查數據之蒐集與填報，確保資料準確性與業務順利推動。

參、散會(上午 10 時 22 分)